



COMITE  
OLIMPICO  
GUATEMALTECO

PROCEDIMIENTO

# ADMINISTRACIÓN DEL MODELO DE EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DEPORTIVO

## NOR-PRO-01

### Registro de Revisión y Aprobación

#### ELABORADO POR:

| Nombre / Puesto  | Fecha      | Firma |
|--|------------|-------|
| Luis Armando Rodríguez / Director de Normativa de Excelencia Deportiva | 04/06/2024 |       |

#### REVISADO POR:

| Nombre / Puesto  | Fecha      | Firma |
|--|------------|-------|
| Delia Azucena Morales Lemus / Subgerente de Normatividad para el Liderazgo Deportivo | 05/06/2024 |       |
| Jorge Raúl de la Roca Álvarez / Director de Procesos                                 | 08/06/2024 |       |

#### APROBADO POR:

| Nombre / Puesto                                | Fecha      | Firma |
|--|------------|-------|
| Lic. Gerardo Estrada Mayorga / Gerente General | 09/06/2024 |       |





PROCEDIMIENTO

**ADMINISTRACIÓN DEL MODELO DE EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DEPORTIVO**

Del proceso: Modelo ERD

Código: NOR-PRO-01

Versión: 5

Página 2



## A. Índice de contenido

| Pág. | Secciones   |
|------|---|
| 1    | Carátula (Registro de Revisión y Aprobación)  |
| 2    | A. Índice de contenido  |
| 2    | B. Propósito y alcance del procedimiento  |
| 2    | C. Glosario   |
| 3    | D. Descripción de actividades y responsables  |
| 3    | D.1 Elaboración y actualización de criterios, oportunidades de mejora e instructivos        |
| 3    | D.2 Socialización de criterios del Modelo ERD y entrega de instructivos                     |
| 4    | D.3 Solicitud de ejes estratégicos, informe de liquidaciones y resultados de evaluaciones   |
| 5    | D.4 Asignación de puntos del Modelo ERD y techos del Programa de Campamentos y Competencias |
| 5    | D.5 Entrega de informe final y resolución del Comité Ejecutivo sobre el Modelo ERD          |
| 5    | D.6 Medición y seguimiento  |
| 5    | E. Salida No Conforme SNC   |
| 7    | F. Documentación Relacionada  |
| 7    | G. Control de Registros   |
| 7    | H. Indicadores  |

## B. Propósito y alcance del procedimiento

Establecer los lineamientos para la elaboración, actualización y evaluación anual de las diferentes herramientas e instrumentos específicos para normar y evaluar el proceso de alto rendimiento aplicable a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

Su alcance inicia con la elaboración y actualización de criterios, oportunidades de mejora e instructivos, socialización de criterios del Modelo ERD y entrega de instructivos, solicitud de ejes estratégicos, informe de liquidaciones y resultados de evaluaciones, asignación de puntos del Modelo ERD y techos del Programa de Campamentos y Competencias, entrega de informe final y resolución del Comité Ejecutivo sobre el Modelo ERD hasta la medición y seguimiento.

Este documento forma parte del Manual de Procedimientos de la Subgerencia de Normatividad para el Liderazgo Deportivo.

## C. Glosario

|    |                                  |   |
|----|----------------------------------|---|
| 1. | Alto Rendimiento Deportivo       | Desempeño individual y/o colectivo, potenciando al máximo las capacidades físico-técnico-tácticas, la maestría deportiva y la obtención de resultados significativos en los eventos de mayor nivel competitivo.   |
| 2. | Atleta de Primera Línea          | Atletas pertenecientes a selecciones y/o preselecciones nacionales, que alcanzaron la maestría deportiva y corresponde a la preparación, entrenamiento y competición deportiva sostenida y de alto rendimiento, caracterizada por la carga máxima de trabajo y un elevado ritmo de perfeccionamiento deportivo, con resultados significativos en los diferentes Eventos del Ciclo Olímpico.   |
| 3. | Atletas de Preselección Nacional | Atletas que han sido considerados en la planificación de los entrenadores de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales para una competencia preparatoria o fundamental y que tienen posibilidad de conformar la selección nacional, y que están sometidos a un elevado nivel de entrenamiento, cargas físicas, psíquicas, disciplina y tensiones, con un impacto en su vida, para cumplir las exigencias técnicas y científicas de su preparación, con el propósito de alcanzar resultados deportivos significativos. |



|     |                               |   |
|-----|-------------------------------|---|
| 4.  | Atletas de Selección Nacional | Atletas que han pasado por el proceso de clasificación para conformar la selección nacional de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y que participarán en una competencia preparatoria o fundamental, y que alcanzaron la maestría deportiva y corresponde a la preparación, entrenamiento y competición deportiva sostenida y de alto rendimiento, caracterizada por la carga máxima de trabajo y un elevado ritmo de perfeccionamiento deportivo, representando al deporte nacional con resultados significativos en los diferentes Juegos del Ciclo Olímpico. |
| 5.  | Campamentos                   | Etapa de preparación deportiva que comprende un determinado número de días de entrenamiento, el cual se realiza buscando objetivos de adaptación del organismo a determinadas cargas de entrenamiento que servirán para alcanzar la forma deportiva.  |
| 6.  | Competencias deportivas       | Práctica de un deporte que tiene como resultado una clasificación de los participantes, ganadores y algún tipo de reconocimiento para los mejores.  |
| 7.  | Eventos del Ciclo Olímpico    | Conjunto de competencias deportivas conformadas por los Juegos Centroamericanos, Juegos Centroamericanos y del Caribe, Juegos Panamericanos, Juegos Olímpicos de la Juventud, y Juegos Olímpicos.   |
| 8.  | Plan de Entrenamiento         | Plan de organización general del entrenamiento gráfico y escrito, pudiendo dividirse en: anual, bianual y olímpico. Para fines del presente procedimiento, todos los planes de entrenamiento de selecciones nacionales son anuales.   |
| 9.  | Mesociclo                     | Este tipo de división se compone de varios conjuntos o bloques de entrenamientos semanales (microciclos). Cada mesociclo puede contener de 1 a 12 microciclos. Los más utilizados en la preparación deportiva son los bloques que contienen 4 microciclos de 1 semana con carga de entrenamiento.   |
| 10. | Modelo ERD                    | Modelo de Evaluación del Rendimiento Deportivo, que permite otorgar los techos presupuestarios para el Programa de Campamentos y Competencias.  |
| 11. | FADN                          | Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales   |



## D. Descripción de actividades y responsables

| Actividad  | Responsable  | Descripción de las Actividades  |
|--|--|---|
| <b>D.1 Elaboración y actualización de criterios, oportunidades de mejora e instructivos</b>      |  |   |
| <b>1. Elaboración y actualización de los criterios del Modelo ERD</b>                            | Director de Normativa de Excelencia Deportiva  | Elabora y actualiza los criterios para valorar el proceso de entrenamiento de alto rendimiento deportivo, el resultado y la proyección a futuro.  |
| <b>2. Reuniones Ejecutivas de Oportunidades de Mejora del Modelo ERD</b>                         | Subgerente de Normatividad para el Liderazgo Deportivo / Director de Normativa de Excelencia Deportiva | Coordinan reuniones para determinar oportunidades de mejora al Modelo ERD del Comité Olímpico Guatemalteco, para la revisión del orden, puntos, inclusión y/o exclusión de criterios en los ejes estratégicos.  |
| <b>3. Elaboración y actualización de instructivos del Modelo ERD</b>                             | Director de Normativa de Excelencia Deportiva  | <p>Elabora y/o actualiza los instructivos específicos para valorar el proceso de entrenamiento de los atletas de selección y preselección nacional:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>NOR-INS-01 Instructivo para Elaboración del Plan Anual de Entrenamiento</b></li><li>• <b>NOR-INS-02 Instructivo para Elaboración de Informe de Mesociclo</b></li><li>• <b>NOR-INS-03 Instructivo para Elaboración de Informe de Campamentos</b></li><li>• <b>NOR-INS-04 Instructivo para Elaboración de Informe de Competencias</b></li></ul> <p>Elabora y/o actualiza los instructivos específicos para valorar el proceso Técnico-metodológico-administrativo y seguimiento al Proceso de Entrenamiento de los atletas de selección y preselección nacional:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>NOR-INS-05 Criterios de evaluación de cumplimiento Técnico-metodológico para FADN.</b></li><li>• <b>NOR-INS-06 Criterios de seguimiento y control al proceso de entrenamiento de los atletas de selección y preselección nacional.</b></li></ul> |
| <b>D.2 Socialización de criterios del Modelo ERD y entrega de instructivos</b>                   |  |   |
| <b>4. Socialización de cambios al Modelo ERD con Presidentes</b>                                 | Director de Normativa de Excelencia Deportiva  | Socializa los cambios realizados al Modelo ERD con los presidentes de las FADN en actividad autorizada por la Gerencia General.   |
| <b>5. Socialización de cambios al Modelo ERD con Gerentes y Directores Técnicos</b>              | Director de Normativa de Excelencia Deportiva  | Socializa los cambios realizados al Modelo ERD con gerentes y directores técnicos de las FADN en actividad autorizada por la Gerencia General y se entregan los instructivos del Modelo ERD del año siguiente, registrando la asistencia de los participantes.  |
| <b>6. Socialización interna</b>  | Director de Normativa de Excelencia Deportiva  | Socializa internamente los criterios del Modelo ERD con la Dirección de Evaluación para el Éxito Deportivo y la Dirección de Estrategia Deportiva y se entregan los instructivos del Modelo ERD del año siguiente, registrando la asistencia de los participantes.  |
| <b>D.3 Solicitud de ejes estratégicos, informe de liquidaciones y resultados de evaluaciones</b> |  |   |
| <b>7. Recepción y revisión de ejes estratégicos</b>  | Subgerente de Normatividad para el Liderazgo Deportivo /   | Reciben anualmente en el tercer cuatrimestre, la información específica de los ejes estratégicos de las FADN en forma digital y oficio de confirmación por escrito, registrando la entrega en tiempo y revisando la información.  |



| Actividad  | Responsable   | Descripción de las Actividades  |
|--|---|---|
|  | Director de Normativa de Excelencia Deportiva / Director de Estrategia Deportiva  | En caso no se entregue en tiempo, realiza recordatorios a los cuatro (4) días calendario y de persistir hasta un máximo de ocho (8) días calendario. Si se entrega y hay datos incompletos o incorrectos, notifica vía electrónica a la Federación o Asociación Deportiva Nacional para realizar los ajustes requeridos, a través de la Dirección Estratégica Deportiva en un plazo no mayor a los cuatro (4) días calendario.  |
| <b>8. Solicitud de Ejes Estratégicos</b>   | Director de Normativa de Excelencia Deportiva / Director de Estrategia Deportiva  | <p>El Director de Normativa de Excelencia Deportiva solicita anualmente en el tercer cuatrimestre a la Dirección de Estrategia Deportiva, la entrega del archivo digital del cumplimiento durante la entrega de planes de entrenamiento, informes de mesociclo, revisión del proyecto, información de festivales (este último cuando aplique), así como la revisión y validación de los atletas proyectados en el fortalecimiento del potencial competitivo por atleta y prueba para competencias deportivas fundamentales del Ciclo Olímpico.</p> <p>El Director de Estrategia Deportiva envía el archivo digital con la información requerida, validada por cada técnico estratégico.</p> |
| <b>9. Solicitud de Informe de Liquidaciones de Campamentos y Competencias</b>                      | Director de Normativa de Excelencia Deportiva / Jefe de Unidad de Apoyo a la Gestión Administrativa a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales | <p>El Director de Normativa de Excelencia Deportiva solicita anualmente en el tercer cuatrimestre, archivo digital del cumplimiento en la entrega de Liquidaciones del Programa de Campamentos y Competencias de las FADN del año en curso.</p> <p>Envía archivo digital con la información requerida respecto a informe de liquidaciones de FADN del año en curso.</p>   |
| <b>10. Solicitud de resultados de evaluaciones</b>   | Director de Normativa de Excelencia Deportiva / Director de Evaluación para el Éxito Deportivo  | <p>El Director de Normativa de Excelencia Deportiva solicita anualmente a finales del tercer cuatrimestre, el archivo digital y copia impresa de los resultados de las FADN en las Evaluaciones de cumplimiento Técnico-metodológico y las de seguimiento y control al proceso de entrenamiento de los atletas de selección y preselección nacional.</p> <p>Director de Evaluación para el Éxito Deportivo envía el archivo digital con la información requerida.</p>   |
| <b>D.4 Asignación de puntos del Modelo ERD y techos del Programa de Campamentos y Competencias</b> |   |   |
| <b>11. Asignación de puntos del modelo ERD y techos del Programa de Campamentos y Competencias</b> | Director de Normativa de Excelencia Deportiva   | Asigna los puntos finales de evaluación del modelo ERD y los techos del Programa de Campamentos y Competencias de cada FADN para el siguiente año, con la información tabulada de los Ejes Estratégicos, informes de liquidaciones del Programa de Campamentos y Competencias y resultados de la Evaluación.  |
| <b>12. Archivo</b>   | Director de Normativa de Excelencia Deportiva   | Archiva la documentación utilizada, debidamente identificada para su rápido acceso y consulta.  |
| <b>D.5 Entrega de informe final y resolución del Comité Ejecutivo sobre el Modelo ERD</b>          |   |   |
| <b>13. Informe final del Modelo ERD</b>  | Director de Normativa de Excelencia Deportiva   | Entrega oficio a la Subgerencia de Normatividad para el Liderazgo Deportivo con el resultado de los puntos finales del Modelo ERD y la asignación de techos del programa de Campamentos y Competencias para cada una de las FADN.   |
| <b>14. Presentación de informe final del Modelo ERD a Comité Ejecutivo</b>                         | Subgerente de Normatividad para el Liderazgo Deportivo  | Con base al oficio de la Dirección de Normativa de Excelencia Deportiva, presenta los resultados del Modelo ERD con los techos del Programa de Campamentos y Competencias en punto de sesión ante el Comité Ejecutivo para su aprobación.   |



| Actividad   | Responsable  | Descripción de las Actividades  |
|---|--|---|
| <b>15. Recepción de resolución de Comité Ejecutivo del resultado del Modelo ERD</b> | Subgerente de Normatividad para el Liderazgo Deportivo / Director de Normativa de Excelencia Deportiva | Reciben la resolución del Comité Ejecutivo de los techos para el Programa de Campamentos y Competencias del siguiente año de cada FADN.   |
| <b>D.6 Medición y Seguimiento</b>   |  |   |
| <b>16. Elaboración de indicadores y controles internos</b>                          | Director de Normativa de Excelencia Deportiva  | Elabora los indicadores y controles internos asociados y realiza análisis de los resultados para el seguimiento correspondiente, según lo establecido en <b>PRO-PRO-05 Monitoreo de Indicadores</b> . |

## E. Salida No Conforme (SNC)

| Actividad  | Responsable                                   | Descripción de las Actividades   |
|--|---|--|
| <b>Por calibración de la puntuación del Modelo ERD</b> | Director de Normativa de Excelencia Deportiva | <p>Realiza la calibración por revisión de puntuación y/o asignación de techos de FADN para el Programa de Campamentos y Competencias por las causas siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Por Puntuación y Asignación Presupuestaria: Por propuesta técnica comprobable que realicen FADN que presenten petición de revisión de la evaluación de acuerdo a lo establecido en el Modelo ERD-</li><li>• Por Replanteamiento de información presentada por las FADN en los Ejes Estratégicos, en la temporalidad establecida.</li><li>• Por datos incorrectos registrados por la Dirección de Normativa de Excelencia Deportiva en la información tabulada, correspondiente a los Ejes Estratégicos.</li></ul> <p><b>Nota 1:</b> En todos los casos se realiza con aval de la Subgerencia de Normatividad para el Liderazgo Deportivo. Las solicitudes que realicen las FADN serán analizadas, en caso que proceda la calibración, se eleva a Comité Ejecutivo para aprobación, de lo contrario para conocimiento, desvaneciendo la Salida No Conforme.</p> |



## F. Anexos

### Documentos Internos

- NOR-INS-01 Instructivo para Elaboración del Plan Anual de Entrenamiento
- NOR-INS-02 Instructivo para Elaboración de Informe de Mesociclo
- NOR-INS-03 Instructivo para Elaboración de Informe de Campamentos
- NOR-INS-04 Instructivo para Elaboración de Informe de Competencias
- NOR-INS-05 Criterios de evaluación de cumplimiento Técnico-metodológico para Federaciones y/o Asociaciones Deportivas Nacionales.
- NOR-INS-06 Criterios de seguimiento y control al proceso de entrenamiento de los atletas de selección y preselección nacional.
- PRO-PRO-05 Monitoreo de Indicadores.

### Documentos Externos

- Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y Del Deporte
- Carta Olímpica
- Reglamentos Continentales y Regionales relacionados a los Juegos del Ciclo Olímpico
- Manuales Técnico Deportivos de los Juegos del Ciclo Olímpico
- Manuales y Sistemas de Clasificación de los Juegos del Ciclo Olímpico
- Norma ISO 9001

### Indicadores

| No | NOMBRE DEL INDICADOR   | PROPÓSITO / DESCRIPCIÓN  | FÓRMULA DE CÁLCULO   | META*     | UNIDAD DE MEDIDA | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | RESPONSABLE (Puesto y unidad)                 |
|----|--|--|--|-----------|------------------|------------------------|---|
| 1  | % de satisfacción de socialización de normativa  | Medir el nivel de satisfacción de la socialización de normativa a las diferentes Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales       | $NPS = (\% \text{ de promotores} - \% \text{ detractores})$  | 75-80     | %                | Anual                  | Director de Normativa de Excelencia Deportiva |
| 2  | % de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales sin solicitud de revisión de puntuación y asignación presupuestaria | Medir el número de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales que no solicitan revisión de puntuación y asignación presupuestaria | $(\text{Total de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales sin revisión de resultado del Modelo ERD} / \text{Total de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas}) * 100$ | $\geq 75$ | %                | Anual                  | Director de Normativa de Excelencia Deportiva |